

KLIMAAN CVSO JAARVERSLAG 2024



OVER KLIMAAN CVSO

Door zelf lokaal hernieuwbare energie op te wekken dragen we bij aan de **grote uitdaging om in en rond het Rivierenland een klimaatneutrale en duurzame samenleving op te bouwen**. Daarvoor werd in mei 2019 de coöperatieve vennootschap Klimaan cvso opgericht. De coöperatie heeft als doel duurzame investeringsprojecten te realiseren voor en door burgers. Burgers en ondernemingen kunnen coöperant worden door minstens één 'klimaandeel' aan te kopen. Met dat kapitaal realiseert de coöperatie duurzame projecten.

De coöperatie is een **erkende sociale onderneming**. Dat is voor ons van fundamenteel belang. Bij alles wat we doen, streven we sociale en maatschappelijke doelstellingen na. Iedereen – ongeacht achtergrond, opleidingsniveau of financiële situatie – moet mee de broodnodige omschakeling naar een lokale en hernieuwbare energievoorziening kunnen maken.

Klimaan cvso is een **burgercoöperatie** volgens de principes van de "International Cooperative Alliance", kortweg ICA, die op Europees niveau de spelregels vastlegt voor coöperatieve burgerinitiatieven. De 7 ICA-basisprincipes respecteren we strikt.

De werking van Klimaan cvso concentreert zich rond **5 kernwaarden**, die afgeleid zijn van de ICA-principes.

- burgerkapitaal voor lokale en duurzame projecten
- financiële meerwaarde aan je investering via dividend
- winst herinvesteren in lokale, sociale projecten
- inspraak van coöperanten in de koers van de energievoorziening
- stem van burgers die bewijzen dat een duurzame samenleving écht kan

Op 7 november 2019 kreeg Klimaan cv de erkenning door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) als "erkende coöperatieve vennootschap". Een paar dagen later, op 13 november 2019, ontvingen we ook de erkenning als "sociale onderneming". Sindsdien gaat de coöperatie door het leven als Klimaan cvso.

In 2021 slaagde Klimaan cvso erin zijn werkingsgebied flink uit te breiden. Het initiële werkingsgebied (Mechelen, Bonheiden, Sint-Katelijne-Waver en Zemst) werd westwaarts uitgebreid met Willebroek, Puurs-Sint-Amands, Bornem en Kapelle-op-den-Bos. Naar het noorden en het oosten werden Boortmeerbeek, Keerbergen, Putte, Heist-op-den-Berg, Berlaar, Nijlen, Lier en Duffel toegevoegd. Zo kunnen we acties ondernemen in het volledige Rivierenland. In 2023 werd Haacht nog toegevoegd aan het werkingsgebied.

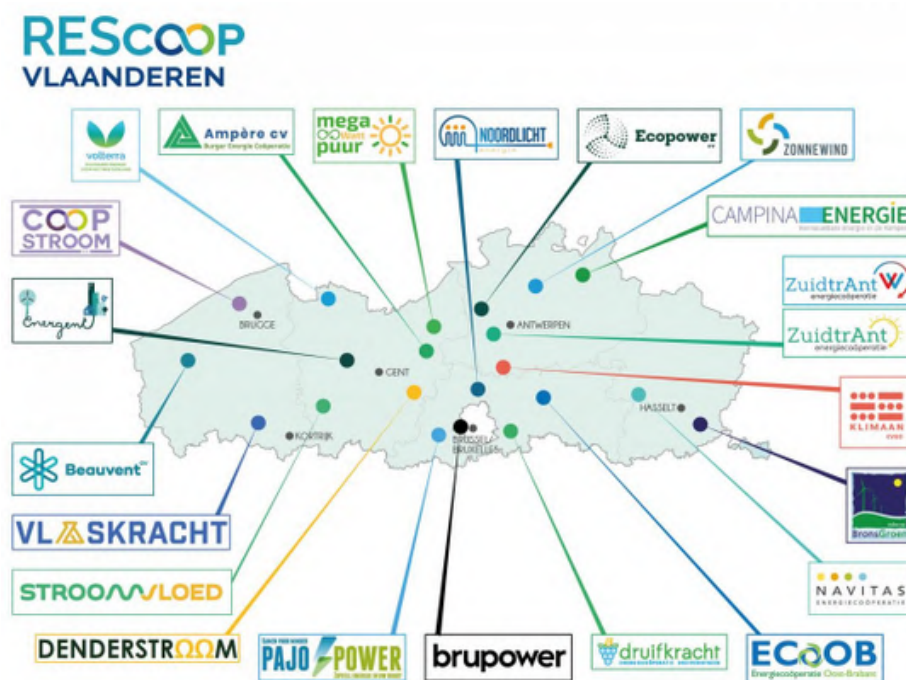
Binnen het werkingsgebied kan Klimaan cvso de klimaat- en energietransitie voor ongeveer **360.000 burgers** mee ondersteunen.



KLIMAAN CVSO

STAAT NIET ALLEEN

Klimaan cvso is een actief en gerespecteerd lid van REScoop Vlaanderen, de koepel van coöperatieve vennootschappen die werken rond hernieuwbare energie in Vlaanderen (of in het Engels de Renewable Energy Sources cooperatives). Ondertussen hebben we al heel wat broers en zussen over het hele grondgebied van Vlaanderen.



Klimaan is ook lid van REScoop Europa, de Europese koepel die stilaan indrukwekkende proporties aanneemt en heel wat inspirerende burgerinitiatieven telt in verschillende Europese landen.

KLIMAAN VERBINDT

We staan niet alleen in de uitdaging om in het Rivierenland een klimaatneutrale en duurzame samenleving op te bouwen.

- **Burgerbeweging Klimaan vzw** en Klimaan cvsoversterken elkaar op verschillende fronten.
- **Mechelen Klimaatneutraal** bundelt alle inspanningen op Mechels grondgebied die passen in een ambitieus klimaatbeleid. Dat gaat van minder grondstoffen en energie gaan gebruiken tot zelf lokale groene stroom produceren.
- **Pandschap Rivierenland** maakt deel uit van de Klimaanfamilie. Leegstaande panden worden gerenoveerd en daarna aangeboden via een sociaal verhuurkantoor.
- **CEDAN** is het Coöperatief Elektrisch Deelauto Netwerk (CEDAN) waarvan ook Klimaan CVSO deel uitmaakt. Dit biedt je als coöperant de mogelijkheid om naast de elektrische deelauto's van Klimaan ook de auto's van CoopStroom te ontlenen aan gelijke voorwaarden. Samen bieden we over heel Vlaanderen uitsluitend elektrische deelauto's aan. Op dit moment bezitten we samen meer dan 110 elektrische deelauto's.
- **Gemeenten in het werkingsgebied** stellen klimaatactieplannen op en ondertekenen een burgemeesterconvenant. Gemeenten ontdekken zo hoe ze de beschikbare hernieuwbare energie op hun grondgebied (zon, wind, water, biomassa, aardwarmte) en elektrische deelmobiliteit kunnen inzetten. Klimaan cvso helpt hen daarbij.



2024 IN CIJFERS

DE KLIMAAN CVSO FAMILIE GROEIT

De Klimaan cvso familie groeide in 2024 aan met 256 nieuwe coöperanten. Einde 2024 stond de teller op 1.489 coöperanten. Dat is een mooie stijging met bijna 21 %.

1.489

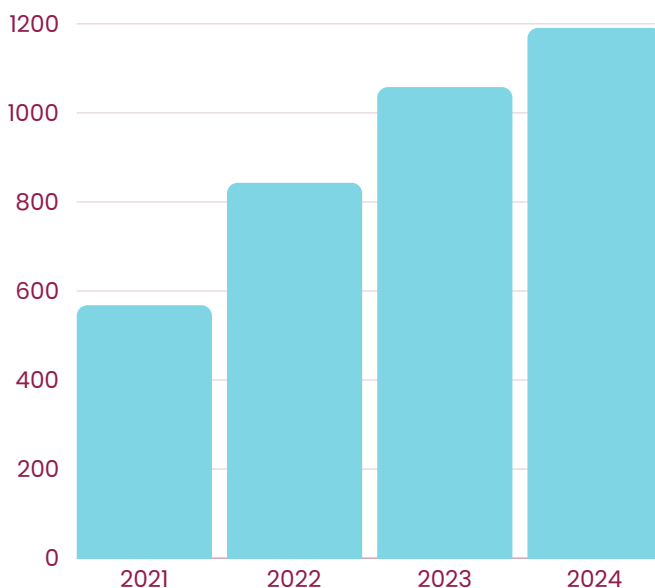
17.744

MEER DAN 17.700 AANDELEN

Einde 2024 bezaten de 1.489 coöperanten van Klimaan cvso samen 17.744 aandelen, goed voor €1.774.400 aan geïnvesteerd burgerkapitaal. Met 4.698 nieuwe aandelen in 2024 konden we het bestaande kapitaal met meer 35% verhogen.

GEMIDDELDE PARTICIPATIE STIJGT

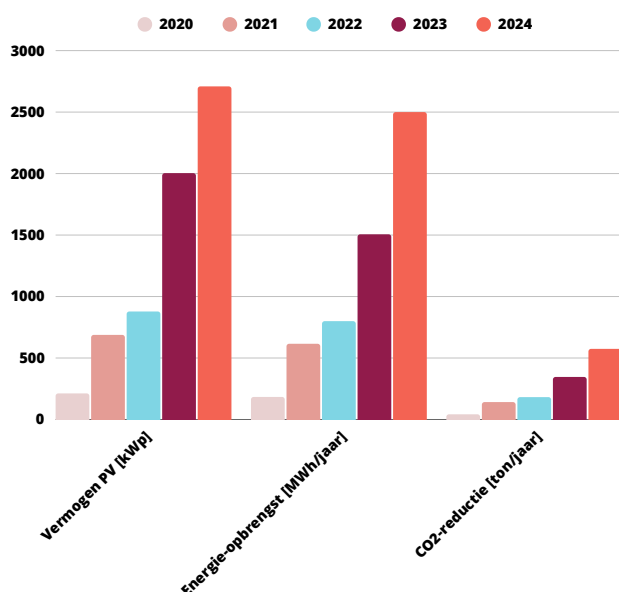
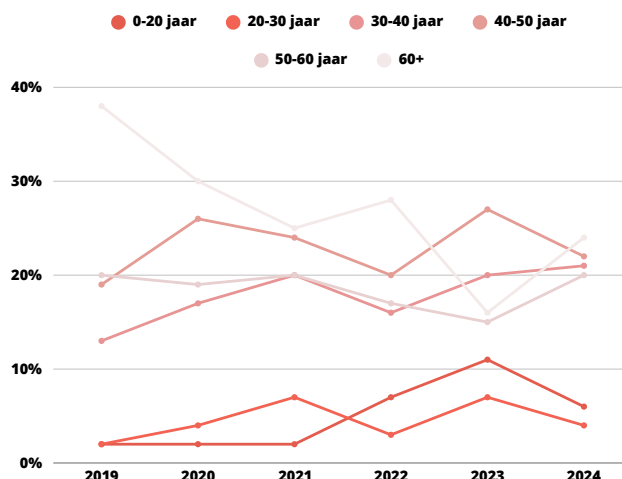
Het gemiddelde kapitaalbedrag per coöperant steeg in 2024 verder tot €1.191. Einde 2023 bedroeg een gemiddelde participatie nog €1.058. Opnieuw tekenden heel wat bestaande coöperanten in voor bijkomende aandelen.



2024 IN CIJFERS

PROFIEL NIEUWE COÖPERANTEN

In 2024 was 53% van de nieuwe coöperanten jonger dan 50 jaar. Slechts 6% van de nieuwe coöperanten was jonger dan 20 jaar. Het blijft een uitdaging om nieuwe coöperanten in de leeftijdsgroep tussen 20 en 30 jaar aan te trekken.



MEER DAN 2700 KWP OPERATIONEEL

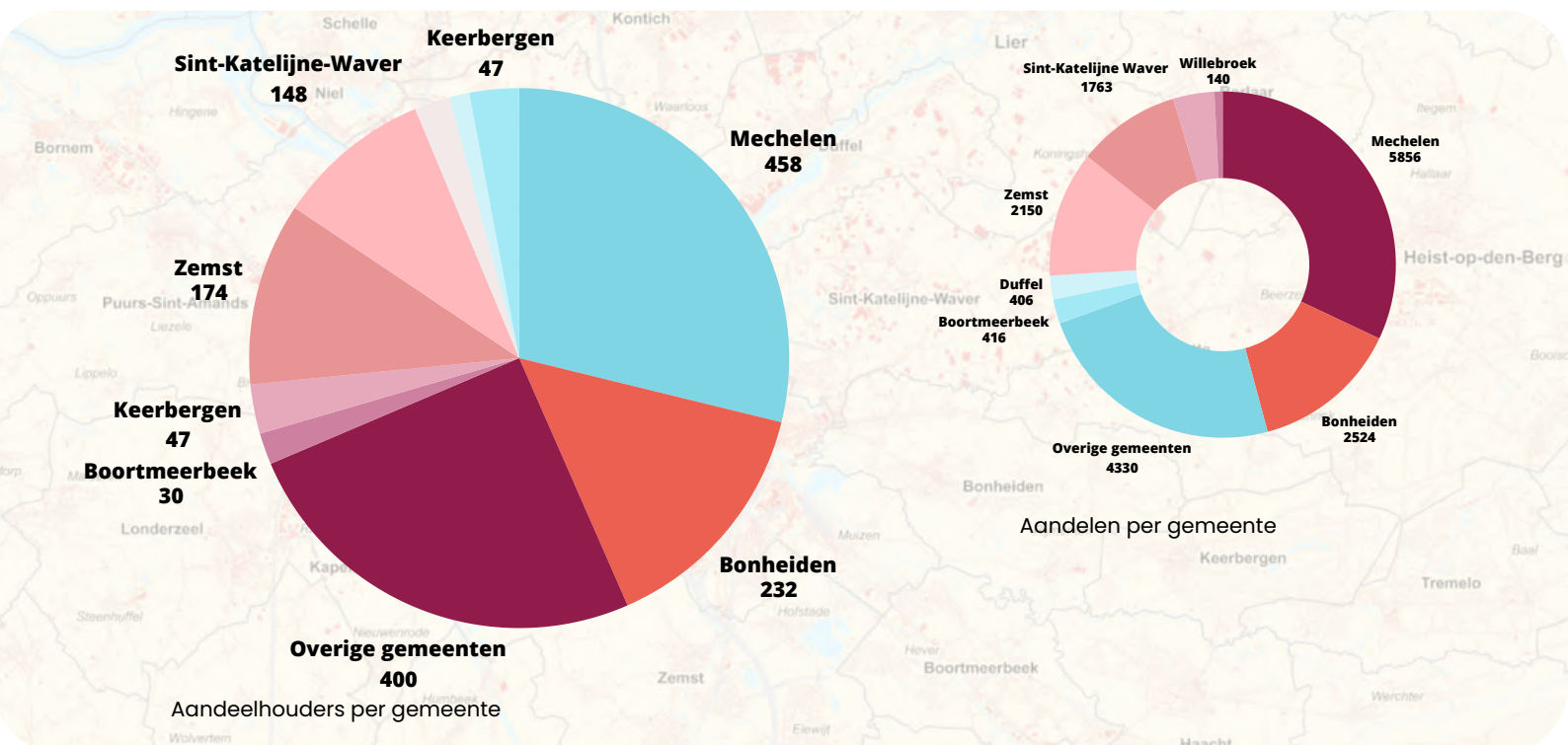
De zonne-installaties van Klimaan cvso vertegenwoordigen werden in 2024 met 35% uitgebreid tot een totaal vermogen van 2709 kWp (inclusief enkele participaties aan 50%). 6450 panelen liggen verdeeld over 34 'grote' daken en 197 'gewone' daken in één wijk (Otterbeek). Omgerekend is dat 2500 MWh aan geproduceerde elektriciteit met een CO2 besparing van 574 ton !

ZONNEWIJZER

In 2024 verleenden we 122 adviezen voor PV installaties en 75 installaties werden effectief gerealiseerd (deels nog bestellingen einde 2023). Alle installaties zijn nu samen goed voor bijna 5400 panelen en vertegenwoordigen 2026 kWp. In totaal ontvingen 1369 burgers een onafhankelijk advies.



2024 IN CIJFERS



MECHELEN

458 COÖPERANTEN, VAN WIE 107 NIEUWE IN 2024
5856 AANDELEN

BOORTMEERBEEK

30 COÖPERANTEN, VAN WIE 19 NIEUWE IN 2024
416 AANDELEN

SINT-KATELIJNE-WAVER

148 COÖPERANTEN, VAN WIE 15 NIEUWE IN 2024
1763 AANDELEN

WILLEBROEK

19 COÖPERANTEN, VAN WIE 12 NIEUWE IN 2024
140 AANDELEN

ZEMST

174 COÖPERANTEN, VAN WIE 10 NIEUWE IN 2024
2150 AANDELEN

KEERBERGEN

46 COÖPERANTEN, VAN WIE GEEN NIEUWE IN 2024
705 AANDELEN

BONHEIDEN

232 COÖPERANTEN, VAN WIE 20 NIEUWE IN 2024
2524 AANDELEN

DUFFEL

34 COÖPERANTEN, VAN WIE 28 NIEUWE IN 2024
406 AANDELEN

OVERIGE GEMEENTEN

348 COÖPERANTEN, VAN WIE 85 NIEUWE IN 2024
3784 AANDELEN

HOOGTEPUNTEN 2024



DEELMOBILITEIT

In 2024 groeide het aantal elektrische deelwagens van 11 naar 29, met nieuwe wagens in Zemst, Haacht, Duffel en Mechelen en overname van Partago in Bonheiden. Het aantal actieve gebruikers steeg van 93 naar 260, en daarnaast zijn er 153 gemeentelijke medewerkers die ook gebruik maken van onze wagens. Er werden in totaal 4.424 ritten geboekt met een gemiddelde afstand van 42 km. Klimaan cvso is een volwaardig en erkend autodeler in Vlaanderen met een eigen app en branding. We leveren ook inspanningen om sociaal autodelen in de regio te lanceren.



EEN STERK TEAM VOOR KLIMAAN CVSO

Einde 2024 kon Klimaan cvso rekenen op vier medewerkers: twee projectcoördinatoren (telkens aan 100%), een energieadviseur (60%) en een communicatiemedewerker (100%). Algemene strategie, financieel beleid, personeelszaken en het organiseren van evenementen werden onbezoldigd uitgevoerd door de leden van de raad van bestuur en de adviesraad.



WARMTENET IN UITVOERING

De uitvoering van "Warmtenet Averegten" in Heist-op-den-Berg ging in 2024 verder met het afronden van de diepteboringen en het plaatsen van de collectoren. De bouw van het appartementsgebouw is gestart.

Dit project zal warmte en koeling voor 75 gezinnen voorzien en is een samenwerking met zustercoöperatie ZuidtrAnt. De bewoning en dus ook de start van de leveringen van warmte (en koude) is voorzien voor zomer 2026.

HOOGTEPUNTEN 2024

**Klimaan zkt
500 brgrs
met €500**



IK DOE MEE - CAMPAGNE

De Ik doe mee - campagne liep van november 2023 tot april 2024. Tijdens de campagneperiode haalden we bijna €500.000 aan kapitaal op. Een mooi resultaat dat de energietransitie in het Rivierenland weer extra vaart geeft.

NIEUWE ZONNEDAKEN

In 2024 werden de zonneprojecten van Otterbeek fase 2, 28Rond, het gemeentehuis en de sporthal van Boortmeerbeek en het gemeentehuis van Putte volledig afgewerkt en operationeel. In 2024 werden ook de installaties van d'Oude school en Sportcube in Zemst operationeel.



EEN MOEILIJK JAAR VOOR ZONNEWIJZER

De dalende trend van 2023 voor zonnewijzer door de gewijzigde subsidies en lagere energieprijzen kon in 2024 niet worden omgebogen. In 2024 verleenden we 122 adviezen voor PV installaties, 75 installaties werden effectief gerealiseerd. Burgers vinden Zonnewijzer via de website, maar ook via infomomenten en de infostands.

HOOGTEPUNTEN 2024

HET BELGISCHE ENERGIELANDSCHAP

In het najaar 2024 trok Klimaan cvso rond in de regio rivierenland met een informatief verhaal over het Belgische energielandschap. We maakten uiteraard ook de koppeling met onze eigen activiteiten. Tijdens deze 6 infomomenten bereikten we bijna 350 burgers.



ZONNEWIJZER.BIZ

In het kader van Zonnewijzer.biz kregen 28 Mechelse organisaties advies en een doorgedreven analyse. Vijf organisaties worden door Klimaan ontzorgd bij de uitvoering van hun energieproject.



RAAMCONTRACT VEB HELPT LOKALE BESTUREN

Het Vlaams EnergieBedrijf (VEB), dat de openbare sector ontzorgt om duurzaam en efficiënt met energie om te springen, vernieuwde eind 2022 zijn raamcontract voor het plaatsen van zonnepanelen met burgerparticipatie bij openbare besturen, scholen en andere publieke diensten. Klimaan is één van de betrokken REScoops.

De projecten in Putte en Boortmeerbeek kaderden in het VEB-raamcontract. Andere projecten zitten in de pijplijn.

HOOGTEPUNTEN 2024

MEE BLIJVEN INNOVEREN

Klimaan cvso blijft via verschillende projecten innoverend werken aan de energietransitie.

Binnen TANDEMS werkt Klimaan aan allerlei samenwerkingen met lokale besturen om de energietransitie te versnellen. Voornamelijk zonneprojecten zoals Otterbeek, maar ook autodelen en Warmtenet Averegten worden mede ontwikkeld binnen dit project.

Voor het Energietransitiefonds werken we met andere coöperaties mee aan dossiers R-E-FLEX en REINVENT. Bij R-E-FLEX ontwikkelen we een laadpleinconcept om in te spelen op de flexibiliteitsmarkt. Bij REINVENT gaan we laadpalen benutten om lokaal opgewekte stroom zoals in Otterbeek optimaal te benutten.

In 2024 werden ook U2DEMO en SOCIALNRG opgestart.

Het U2Demo project is gericht op het creëren van innovatieve, consumentgerichte beheerstrategieën die een wijdverspreide deelname aan Peer-to-Peer (P2P) handel en het delen van energie mogelijk maken. (zie ook Vooruitkijken naar 2025)

Het SOCIALNRG-project onderzoekt de haalbaarheid van een stadsverwarmingsnet op de Kriekerijvelden om over te stappen van gas naar geothermie. Als dit haalbaar is, zouden 71 sociale woningen en een deel van de 78 omliggende particuliere woningen op dit net kunnen worden aangesloten. Dat zou de stad Mechelen helpen haar ambitieuze CO2-reductiedoelstelling van 40-50% tegen 2030 te behalen. SOCIALNRG kadert in het LIFE-programma van de Europese Commissie.



BALANS 2024

ACTIVA	31/12/2024	31/12/2023	Evolutie
MATERIËLE EN IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	2.757.812,96	1.769.856,79	987.956,17
Installaties	1.386.528,03	951.570,31	434.957,72
Rollend materieel en meubilair	715.113,59	266.924,18	448.189,41
Activa in aanbouw	852.681,17	638.701,62	213.979,55
Overige vaste activa	9.440,21	4.896,00	4544,21
Afschrijvingen vaste activa	-205.950,04	-92.235,32	-113.714,72
FINANCIËLE VASTE ACTIVA	232.450,00	56.200,00	176.250,00
Aandelen	169.450,00	14.700,00	154.750,00
Borgtochten	63.000,00	41.500,00	21.500,00
VLOTTENDE ACTIVA	681.986,88	790.439,47	-108.452,59
Handelsvorderingen	150.968,56	267.150,18	-116.181,62
Te ontvangen subsidies	437.026,34	246.343,17	190.683,17
Liquide middelen	61.359,69	250.336,99	-188.977,30
Overlopende rekeningen & overige	32.632,29	26.609,00	6.023,16
TOTAAL VAN DE ACTIVA	3.672.249,84	2.616.496,26	1.055.753,58
PASSIVA	31/12/2024	31/12/2023	Evolutie
EIGEN VERMOGEN	1.936.697,23	1.399.610,3	537.960,04
Kapitaal	1.767.500,00	1.304.600,00	462.900,00
Reserves & overgedragen resultaat	64.021,66	36.816,17	27.205,49
Kapitaalsubsidies	105.175,57	57.321,02	47.854,55
VOORZIENINGEN	765,23	873,11	-107,88
SCHULDEN	1.734.787,38	1.216.885,96	517.901,42
Financiële schulden > 1j	736.650,74	386.492,91	350.157,83
Financiële schulden < 1j	85.726,98	164.595,23	-78.868,25
Handelsschulden	87.924,78	150.766,74	-62.841,96
Belastingen, RSZ en dividenden	47.172,28	105.018,46	-57.846,18
Overlopende rekeningen	777.312,60	410.012,62	367.299,98
TOTAAL VAN DE PASSIVA	3.672.249,84	2.616.496,26	1.055.753,58

BALANS 2024

ACTIVA

- Eind 2024 had Klimaan cvso geïnvesteerd in €2.757.812,96 materiële activa. Dat zijn alle zonnepaneelinstallaties en deelwagens, verspreid over het gehele werkingsgebied. In 2024 werden al deze investeringen samen afgeschreven voor een bedrag van €205.950. De zonnepaneelinstallaties worden afgeschreven naar een 0-waarde over de duur van de overeenkomst, in de meeste gevallen is dat 20 jaar. De deelwagens van Klimaan cvso worden op 10 jaar afgeschreven, om zo de boekhoudkundige en reële waarde zo dicht mogelijk bij elkaar te hebben.
- In 2024 werden PV-installaties opgeleverd in Keerbergen en Zemst, alsook de installatie van Otterbeek fase 1. Klimaan cvso investeerde €852.681 in installaties die op 31/12 nog niet werden opgeleverd en als 'Activa in Aanbouw' in de balans staan. Het voornaamste project in deze zijn het warmtenet Averegten en de PV-installaties Otterbeek 2, gevolgd door 3 installaties in Boortmeerbeek en Putte.
- In 2024 verwierf Klimaan cvso 14 bijkomende deelwagens. Voor het eerst werden ook tweedehandswagens (4) aangekocht om mee in de deelwagenvloot te activeren.
- Klimaan cvso had belangen in andere organisaties, ter waarde van €169.450. Hiervan is Seacoop, met €165.000 de belangrijkste.
- Qua vlottende activa op 31/12 had Klimaan cvso een met 2023 vergelijkbaar bedrag aan openstaande handelsvorderingen. Dit wordt verklaard door de Q4 facturatie die pas op 31/12 werd gefactureerd. De stijging van de rubriek "te ontvangen subsidies" met €190.000 betreft in 2024 nieuw toegekende subsidies, die in schijven uitbetaald worden deels in de volgende boekjaren.

In totaal had Klimaan cvso €3.672.249,84 aan activa.

BALANS 2024

PASSIVA

Hetzelfde bedrag wordt aan passiva-zijde verklaard door de volgende elementen:

- Het ingebracht kapitaal groeide in 2024 aan met €462.900 tot €1.767.500 (een stijging van 35% in vergelijking met 2023!).
- Dit kapitaal was echter onvoldoende om alle investeringen en de groei van de organisatie te financieren, daarom werden aanvullende bancaire leningen aangegaan ter waarde van €350.158. Het saldo van de rubriek Financiële schulden op lange termijn komt hierdoor op €736.651.
- Op korte termijn zien we een daling in de schulden: de renteloze lening van ZuidtrAnt aan Klimaan cvso - in het kader van onze samenwerking bij het Warmtenet Averegten, ter overbrugging van een tijdelijk cash-flow probleem, werd in 2024 terugbetaald. Klimaan cvso is ZuidtrAnt erg dankbaar voor de aangereikte hulp.
- Dankzij een in 2024 ontvangen extra subsidie via de VEKA call Groen Stroom steeg de rubriek Kapitaalsubsidies met €47.854.
- De overlopende rekeningen stegen wel aanzienlijk tot €777.312. Deze post was al hoog door de Vooruitbetalingen van het project Averegten. De huidige stijging wordt verklaard door 2 nieuwe Europese subsidies (U2Demo en SOCIALNRG). Dit zijn subsidies die reeds werden ontvangen, maar nog niet mogen toegerekend worden aan het resultaat van boekjaar 2024 omdat ze betrekking hebben op activa die nog niet in exploitatie zijn of op personeelskosten die pas in een volgend boekjaar zullen gemaakt worden.

RESULTATEN- REKENING 2024

RESULTATENREKENING	31/12/2024	31/12/2023	Evolutie
OPBRENGSTEN	525.734,72	365.588,25	160.146,47
Opbrengst uit PV-Installaties	130.862,88	146.457,62	-15.594,74
Deelmobiliteit	145.195,78	35.675,89	109.519,89
Advies en ontzorging	29.888,39	33.607,80	-3.791,41
Commissie Zonnewijzer	26.503,69	78.100,40	-51.596,71
subsidie zero-emissievoertuigen	53.103,99	-	53.103,99
Overige subsidies	116.591,02	59.040,16	57.550,86
Overige inkomsten	19.338,68	11.644,26	7.694,42
Financiële opbrengsten en uitgestelde belasting	4.250,29	1062,12	3.188,17
KOSTEN	498.529,23	305.615,58	192.913,65
Diverse goederen en diensten	134.549,25	76.739,47	57.809,78
Bezoldigingen	220.993,77	170.800,67	50.193,10
Afschrijvingen	121.857,65	51.382,57	70.475,08
Financiële kosten	21.128,56	6.692,87	14.435,69
NETTO-RESULTAAT	27.205,49	59.972,67	-32.767,18

Boekjaar 2024 was een moeilijk jaar voor Klimaan cvso. Enerzijds investeerde de organisatie in een fundament om te groeien door het aanwerven van een voltijds communicatiemedewerker en het uitwerken van een grootse kapitaalcampagne. Daarboven deed Klimaan cvso grote investeringen in deelmobiliteit en windenergie om de gewenste diversificatie van de investeringsportefeuille te bekomen. Anderzijds was 2024 een aangetoond slecht zonnejaar en tuimelde de vraag naar particuliere zonnepanelen via Zonnewijzer opnieuw naar een dieptepunt.

- De omzet van de PV-installaties zakte onder de omzet van 2023 naar €130.862, terwijl een stijging van deze omzet verwacht werd.
- De omzet van deelmobiliteit steeg wel aanzienlijk, met 400%, naar €145.195.
- De grote tegenvaller in de resultaten van 2024 was de ontvangen commissie van het project Zonnewijzer. In 2023 realiseerden we hier een omzet van €78.100. In 2024 viel dit terug naar €26.503. Deze ineenstorting wordt verklaard door wijzigende macro-economische trends, de elektriciteit werd opnieuw goedkoper en de interesse in eigen zonnepanelen daalde.

RESULTATEN- REKENING 2024

- Een financiële meevaller compenseerde een groot deel van het onverwacht krimpen van de omzet. De Vlaamse subsidie voor zero-emissievoertuigen leverde een opbrengst van €53.103.
- Overige inkomstenbronnen waren in lijn met 2023. De inkomsten voor advies en ontzorging bleef stabiel op €29.888. De ontvangen subsidies cumuleerden naar €116.591.
- Aan bedrijfskostenzijde was er een groei van laadkosten, onderhoudskosten en verzekeringskosten voor de deelwagens, alsook IT-kosten voor het deelwagenplatform. Deze elementen zijn de voornaamste verklaring voor de stijging van de post 'Diverse goederen en diensten' naar €134.549.
- De personeelskosten stegen matig naar €220.993.
- De totale afschrijvingen in 2024 bedroegen €121.857. 55% van die afschrijvingen zijn toe te schrijven aan de PV-installaties, de overige 45% zijn voornamelijk afschrijvingen van deelwagens.
- De financiële kosten stegen naar €21.128 door de betaalde rente op verschillende lopende bancaire leningen.

Dit alles zorgde voor een te bestemmen **winst van het boekjaar van €27.205,49.**

Het bestuur van Klimaan cvso stelt voor aan de AV om voor het boekjaar 2024 jaar geen dividend uit te keren. De organisatie is gezond en maakt geen verlies, maar de macro-economische trends zijn niet in het voordeel van Klimaan cvso. Om verder te kunnen inzetten op diversificatie van de portefeuille, om verder te kunnen groeien in de domeinen waarin Klimaan cvso reeds actief is, maar vooral om mogelijks tegenvallende jaren in de nabije toekomst te compenseren, stelt het bestuur voor om de winst van het boekjaar over te boeken naar 'Beschikbare reserves'.

Het is voor een jonge organisatie als Klimaan cvso van vitaal belang dat onze cijfers positief blijven, niet alleen richting financiële instellingen waarbij Klimaan cvso ook in 2025 en later leningen zal moeten afsluiten, maar ook om vertrouwen te geven aan huidige en toekomstige aandeelhouders.

VOORUITKIJKEN NAAR 2025

STERK TEAMWERK HOUDEN

In 2025 breiden we het team uit voor de administratieve ondersteuning van de werking van Klimaan cvso én voor de uitvoering van U2Demo. Welkom aan onze nieuwe medewerkers Sophie en Thomas.



EXTRA ZONNEPROJECTEN

Het dak van het commissariaat van BODUKAP (politiezone Bonheiden, Duffel, Sint-Katelijne-Waver en Putte) en Mechelse school BA Pitzemburg worden de eerste zonneprojecten van 2025. Later volgen hoogst waarschijnlijk ook nog nieuwe projecten met de Stad Mechelen. Met de Gemeente Boom en Thomas More Hogeschool zijn de gesprekken vergevorderd en hopen we op een snelle uitvoering in 2025.

SOLARCARPORT CONTINENTAL

Klimaan cvso bouwt, onder het project Zonnewijzer.biz, samen met Stad Mechelen en Linea Trovata een zonnepaneelconstructie op de personeelsparking van Continental Automotive Benelux. Het is een ferme installatie die 1.656 zonnepanelen telt. Het is het grootste, meest ambitieuze project van Zonnewijzer.biz tot nu toe.



VOORUITKIJKEN NAAR 2025

SEACOO en ONZE ENERGIE

SeaCoop werd in 2022 opgericht door 34 Belgische burgercoöperaties, waaronder Klimaan cvso, voor energie met het doel deel te nemen aan projecten voor offshore windmolenparken.

In November 2024 werden de openbare aanbestedingsdocumenten voor de nieuwe Prinses Elizabeth Zone 1 gepubliceerd. De toewijzing staat eind 2025 gepland, met start van de bouw in 2027. Dit zal meer dan 4 jaar duren. SeaCoop gaat voor deze aanbesteding in zee met het Haddock Wind Consortium (Eneco, Ocean Winds, Otary en SeaCoop). SeaCoop bereidt hiervoor het Communicatie- en Participatie Plan voor.



Seacoop heeft een akkoord gesloten om zich in te kopen in Aspiravi Offshore voor 10% van het kapitaal. Aspiravi Offshore is eigenaar van 70% van het Northwind offshore windpark. Het belang in Aspiravi Offshore geeft Seacoop indirect een productiecapaciteit van 15 MW, het equivalent van vijf windturbines, wat overeenkomt met een elektriciteitsproductie voor circa 15.000 huishoudens. Voor het ophalen van kapitaal werd de campagne "Onze Energie" voorbereid. Deze werd op 18 februari gelanceerd. Klimaan cvso heeft een engagement om €300.000 bij te dragen in deze fase.

Indien het Haddock Wind consortium de PEZ1-tender wint, zal er hiervoor eind 2026 kapitaal worden opgehaald. SeaCoop heeft de mogelijkheid om in dit project meer dan €40 miljoen te investeren tussen eind 2026 en de opstart van het project in 2031.

Het Bestuursorgaan van SeaCoop kwam in 2024 15 maal samen. Er waren 4 Algemene Vergaderingen op 23 april, 7 juli, 2 oktober en 5 november. Het kapitaal werd verhoogd naar €10,6 miljoen. Seacoop heeft nu 7 voltijdse equivalenten.

VOORUITKIJKEN NAAR 2025



NOG EXTRA DEELMOBILITEIT

We voorzien in 2025 extra elektrische deelwagens in het Rivierenland. Er komen nieuwe deelwagens in Boortmeerbeek, Willebroek, Duffel en Bonheiden en deelwagens i.s.m. Woonland. Samen met een aantal lokale besturen in het Rivierenland maken we ook werk van inclusief autodelen met de Klimaan-deelwagens.

NIEUW ZONNEWIJZER AANBOD

In 2025 breiden we het vertrouwde Zonnewijzer aanbod uit met stekkerbatterijen en een EMS (energiemanagementsysteem) via advies en een groepsaankoop. Zo spelen we in op de veranderende markt en regelgeving.



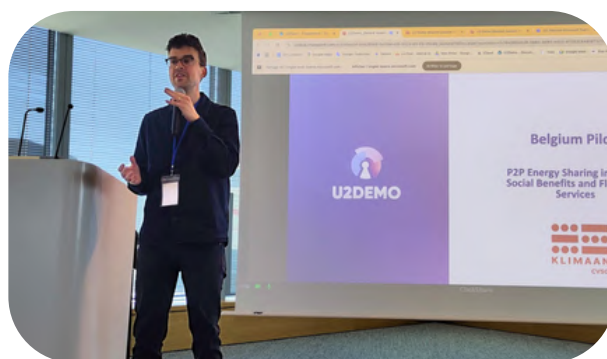
VOORUITKIJKEN NAAR 2025

PILOOTPROJECT U2DEMO IN MECHELEN

Het U2DEMO project startte in 2024 maar het echt werk wordt verricht in 2025. U2DEMO is gericht op het creëren van innovatieve, consumentgerichte beheerstrategieën die een wijdverspreide deelname aan Peer-to-Peer (P2P) handel en het delen van energie mogelijk maken. Het Horizon Europe project zal rechtvaardige en democratische toegang tot duurzame energiebronnen bevorderen.

De samenwerking brengt achttien partners samen, waaronder 2 geassocieerde partners, uit acht landen, die hun expertise bundelen om strategieën te ontwikkelen die naadloos worden geïntegreerd in open source, niet aan eigendomsrechten gebonden tools en platforms. Deze oplossingen voldoen aan de principes van openheid, technologie-neutraliteit, interoperabiliteit, schaalbaarheid, replaceerbaarheid, betrouwbaarheid, veiligheid en betrouwbaarheid.

Voor de Belgische piloot werkt Klimaan cvso aan mogelijkheden om de overvloedige zonnestroom de Citizen Energy Community (CEC) van PV-elektriciteitsproductie in de sociale woonwijk Otterbeek op alternatieve manieren te benutten met behoud van de sociale aspecten.



RAAD VAN BESTUUR

LUCAS DE CLERCQ, VOORZITTER
HANS VANKERCKHOVEN, ONDERVOORZITTER
STEVEN LAURIJSEN, BESTUURDER
MILA DRUWE, BESTUURDER
CEDRIC DEPUYDT, BESTUURDER
TIM HERMANS, BESTUURDER
PETER LE PAGE, BESTUURDER
TIM DE COCK, BESTUURDER
KRISTEL BOGAERTS, BESTUURDER

Daarnaast wordt de Raad van bestuur ondersteund door een "permanente adviesraad".



KLIMAAN CVSO
VAARTDIJK 9, 1981 HOFSTADE (ZEMST) - BE0727.378.650 - COOP@KLIMAAN.BE
POST: GUSTAAF GHIJSELSSTRAAT 23, 2812 MUIZEN (MECHELEN)



VOORDELEN VOOR COÖPERANTEN

TOEGANG TOT ELEKTRISCHE DEELMOBILITEIT

Klimaan cvso is sinds de oprichting lid van het Coöperatief Elektrisch Deelauto Netwerk (CEDAN). Dit biedt coöperanten de mogelijkheid om naast de elektrische deelauto's van Klimaan ook de auto's van CoopStroom te ontlenen. Samen bieden we over heel Vlaanderen uitsluitend elektrische deelauto's aan. Nieuwe gebruikers krijgen €30 rijkrediet terugbetaald.

GROENE STROOM (VIA ECOPOWER)

Coöperanten die drie aandelen van Klimaan cvso (€300) bezitten hoeven niet nog eens aandelen van Ecopower aan te kopen om bij hen klant te worden. De aandelen dienen als waarborg om Ecopower te vergoeden in het geval van wanbetaling. De coöperanten ontvangen op die drie aandelen evenveel dividend als op andere aandelen.

WINSTDELING VOOR DE COÖPERANT EN EEN SOCIAAL DOEL

Afhankelijk van het jaarresultaat van de coöperatie ontvangen de coöperanten een dividend op hun investering. Op de Algemene Vergadering worden ook sociale doelen gekozen die delen in de winst.

STEKKERBATTERIJ (NIEUW 2025!)

Iedereen kan bij Klimaan cvso via Zonnewijzer terecht met je vragen over zonnepanelen, batterijen en laadpalen. Sinds kort krijg je ook advies over stekkerbatterijen, energiemanagers en stekker-PV bij ons terecht. Als coöperant kan je de stekkerbatterij en energiemanager bij ons aankopen, met exclusieve korting én installatie aan huis.





BIJZONDER VERSLAG SOCIALE ONDERNEMING KLIMAAN CVSO 2024

PERIODE 06/05/2023 - 07/05/2024

KLIMAAN CVSO
VAARTDIJK 9
1981 HOFSTADE
ONDERNEMINGSNUMMER: 0727.378.650

REFERENTIE

KONINKLIJK BESLUIT TOT VASTSTELLING VAN DE VOORWAARDEN VAN DE ERKENNING ALS LANDBOUWONDERNEMING EN ALS SOCIALE ONDERNEMING VAN 28 JUNI 2019, PUBLICATIE 11-07-2019, NUMMER 2019030678, BLADZIJDE 70056

TEN GELEIDE

Klimaan cv werd opgericht op 20 mei 2019 en erkend door de Nationale Raad voor de Coöperatie (NRC) op 7 november 2019. Op 13 november 2019 werd Klimaan cv erkend als sociale onderneming door de FOD economie, sindsdien bouwt onze organisatie haar activiteiten verder uit als Klimaan cvso. De algemene vergadering van de aandeelhouders vindt telkens plaats op de eerste zaterdag van mei. De vijfde AV vindt plaats op 3 mei 2025. Dit bijzonder verslag sociale onderneming van 2024 wordt voorafgaandelijk aan de coöperanten bezorgd en op de AV zelf voorgesteld.



In 2024 consolideerde Klimaan cvso zijn activiteiten verder door uitbreiding van zijn werkingsgebied en het uitvoeren van nieuwe projecten. Er werden ook nieuwe overeenkomsten afgesloten met lokale besturen en organisaties. De groei vertaalde zich in het aantrekken van bijkomende medewerkers. Een bijzondere realisatie is de oprichting van de coöperatie Seacoop cvso, eveneens erkend als sociale

onderneming, door 33 Belgische RESCoops waaronder Klimaan cvso. Dit samenwerkingsverband moet coöperatieve windontwikkeling op zee mogelijk maken.

Eind 2024 bezaten de 1.489 coöperanten van Klimaan cvso samen 17.744 aandelen, goed voor €1.774.400 aan geïnvesteerd burgerkapitaal.

TOEZICHT OP DE TOEPASSING VAN DE ERKENNINGSVOORWAARDEN

Sinds maart 2024 heeft Klimaan cvso een voltijdse communicatiemedewerker in dienst waardoor er meer communicatie-acties zijn en met meer regelmaat. Naast onze algemene doelstellingen wordt ook zoveel mogelijk het sociaal engagement benadrukt. Binnen de activiteiten van Klimaan cvso zijn dit heel concreet de sociale rechtvaardigheid van de energietransitie en mobiliteitsarmoede (zie verder).

Het sociaal ondernemen van Klimaan cvso wordt via volgende kanalen kenbaar gemaakt:

- via nieuwsbrieven, die zowel coöperanten als sympathisanten bereiken,
- via een duidelijke boodschap op de website van Klimaan cvso (coop.klimaan.be)
- als vast onderdeel van de presentaties aan coöperanten en geïnteresseerden,
- als vast onderdeel in de voorstellingspresentatie van Klimaan cvso bij nieuwe mogelijke partners, lokale besturen, ...

Zo organiseerde Klimaan cvso in najaar 2024 een "Klimaan on tour" met voorstellingen in 6 gemeenten in het werkingsgebied waarbij onze erkenning als sociale onderneming en ondernomen acties duidelijk aan bod kwamen.

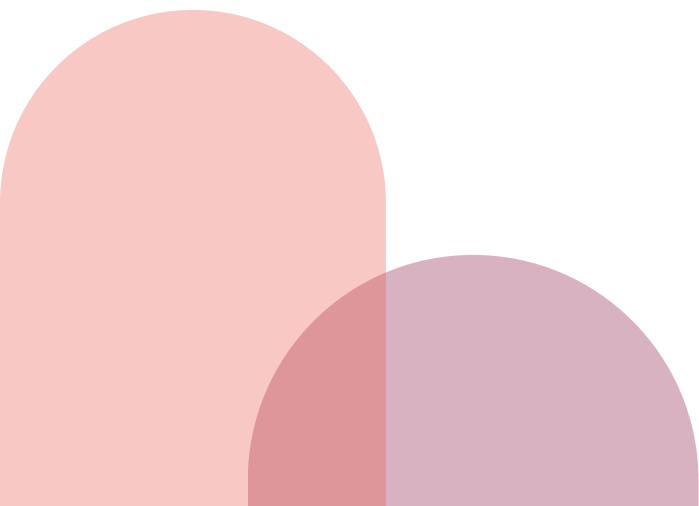
MOTIVEREN VAN ONZE COÖPERANTEN VOOR HET SOCIAAL DOEL

Net als vorig jaar riepen wij onze coöperanten en sympathisanten in de aanloop naar de algemene vergadering van 2024 op om goede doelen voor te stellen die in aanmerking komen voor het bedrag uit de winstbesteding dat beschikbaar is voor sociale projecten. Op die manier ontvingen we heel wat enthousiaste suggesties. In de oproepingsbrief aan de coöperanten voor de algemene vergadering van 4 mei 2024 werden de statutaire voorschriften inzake winstbesteding voor sociale doelen duidelijk gekaderd.

Op voordracht van het Bestuursorgaan, gingen de coöperanten van Klimaan cvso akkoord met het voorstel om een bedrag van €2400 van de winst van boekjaar 2023 uit te keren aan sociale doelen.

Bij wijze van stemming, werden volgende bedragen geschonken:

- €800 voor The Hedge vzw, een beleefhoeve in Bonheiden met bijzondere aandacht voor kinderen, jongeren en volwassenen met extra zorgnoden,
- €800 voor Natuurpark Rivierenland, een grootschalig project om de natuur, meet een rechstreekse link naar mentale gezondheid, in het verstedelijkt gebied rond Mechelen verder uit te bouwen
- €800 aan Prinses Harte vzw, een vzw die zorgt voor een dosis kleur, licht en troost in het ziekenhuis voor jonge kankerpatiëntjes



VERRICHTTE ACTIVITEITEN IN HET KADER VAN DE ERKENNING ALS SOCIALE ONDERNEMING

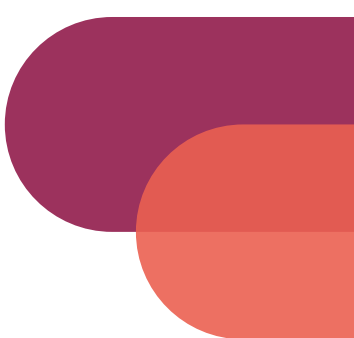
In 2024 werden zowel nieuwe initiatieven gestart als bestaande voortgezet in het kader van de erkenning van Klimaan cvso als sociale onderneming. In zijn verschillende activiteiten probeert Klimaan cvso na te denken over hoe sociaal ondernemerschap kan ingebed worden. Zonneprojecten zijn historisch de belangrijkste projecten geweest voor Klimaan cvso en verschillende acties werden hieraan gekoppeld. Het coöperatief elektrisch deelauto netwerk (CEDAN) dat Klimaan cvso aanbiedt aan zijn coöperanten heeft sinds opstart een hoge vlucht genomen. In 2024 werden enkele concrete beslissingen genomen om drempels te verlagen voor gezinnen in mobiliteitsarmoede.

Project sociale woonwijk Otterbeek

Klimaan cvso en Woonland (Woonmaatschappij Rivierenland) werkten in samenwerking met stad Mechelen in 2024 verder aan dit pilootproject om energiedelen binnen een energiegemeenschap mogelijk te maken. In 2024 werd geïnvesteerd om op de resterende 127 woningen in sociale woonwijk Otterbeek zonnepanelen (1065 panelen) te plaatsen nadat in een eerdere eerste fase al 70 woningen met zonnepanelen werden uitgerust. Na afloop van de werken konden dus 197 huishoudens rechtstreeks van zonnestroom tegen een tarief dat lager ligt dan het sociaal tarief. De 1795 geplaatste panelen over de 2 fases heen geven een indrukwekkend beeld van hoe sociale energietransitie er kan uitzien.



Spectaculaire luchtbeelden voor en na tonen de transformatie van de wijk. Te bekijken op <https://coop.klimaan.be/project/otterbeek/>



In het kader van het pilootproject energiedelen, werd hard gewerkt om drempels te identificeren en weg te werken om ook de appartementsbewoners in de wijk (met geen of zeer beperkt aantal panelen om het dak) via energiedelen toegang te geven tot groene en goedkopen elektriciteit. De belangrijkste drempel bleken de administratietarieven te zijn die worden toegepast door de energieleveranciers in Vlaanderen en een te grote kost voor de leefbaarheid van het project vormen. Om deze drempel, en andere, weg te werken werden zeer veel stakeholdergesprekken gevoerd. Ook werden de knelpunten breed verspreid om bewustzijn te creëren.

Projectmedewerkers stelden Energiegemeenschap Otterbeek in 2024 voor in presentaties voor Beweging.net, op Rescoop.United, lunch&Learn voor stadspersoneel van Mechelen, uitwisselingssessie met Aster, stedenuitwisseling met stadsambtenaren en politici s'Hertogenbosch, Road Show in Wenen, Klimaatconferentie in Mechelen, expertmeeting SAAMO, vormingsprogramma rond Europees EnergieManagement, BE REEEL congres in Antwerpen. We zetten ook in op een rondleiding en bezoek van het Huurdersplatform aan Otterbeek, een interview met Think E voor een publicatie waar ze aan werkten, een deepdive uitwisseling met ambtenaren van stad Antwerpen, dieptepresentatie bij IGEMO (leerkader voor TEAH), standje op KNAL-energiefestival en het delen van lessen met POM Oost-Vlaanderen, een stedenuitwisselingsbezoek met Horst aan de Maas, een ervaringsuitwisseling met PajoPower, uitwisselingsmoment met Europees project Grith, presentatie van SWECO voor opname in hun transitiegids (= nadien effectief opgenomen in deze gepubliceerde transitiegids), standje op EUSEW-conferentie, deepdive voor replicatie met gemeente Kampenhout, deepdive meeting in Oostende met stadspersoneel van Oostende, Beauvent en SAAMO, deepdive presentatie en interview met TNO, interview voor EU-study rond energiedelen, interview Geert Marin (onderzoeker van AP-Hogeschool Antwerpen) en een standje op Otterbeekfeest voor de buurtbewoners.

De bijdrage van Klimaan cvso in dit project, naast het met burgerkapitaal realiseren van de PV-installaties, is dat het een buitenproportioneel aantal mensuren spendeerde aan de ondersteuning van dit project ten opzichte van andere zonneprojecten omwille van de sociale meerwaarde van dit project. Naast Klimaan cvso werd ook door vrijwilligers van vzw Klimaan een aanzienlijke bijdrage geleverd voor dit project.



Pandschap Rivierenland

Het Pandschap Rivierenland helpt huiseigenaars bij de duurzame renovatie van hun leegstaande woning. In ruil verhuren de eigenaars voor minstens 9 jaar de woning via de SVK-werking van de woonmaatschappij Woonland. Het is een van de 5 "pandschappen" in Vlaanderen (<https://pandschap.be/hps-rivierenland/>) en werd eind 2021 opgericht door Klimaan vzw, Stad Mechelen, woonmaatschappij Woonland en Welcome in Mechelen vzw. De resultaten zijn alvast onverwacht. Klimaan cvso ondersteunde dit initiatief in 2024 via zijn "Zonnewijzer" advies. Er werd een nauwe samenwerking op poten gezet waarbij eigenaars van panden die een samenwerking aangingen met Pandschap Rivierenland op een laagdrempelig manier gratis geadviseerd werden over de haalbaarheid van zonnepanelen. In 2024 werden verschillende adviezen verleend.

Pandschap Rivierenland is een groot succes mede dankzij de bezieling van Klimaan vzw en professionele ondersteuning van Klimaan cvso.

<https://www.hln.be/mechelen/pandschap-rivierenland-legt-na-twee-jaar-mooie-cijfers-voor-22-panden-getransformeerd-tot-sociale-huurwoningen~a7c7b575/>



Elisabet Okmen, Michael Struijert en Greet Geygen in een door Pandschap Rivierenland gerenoveerd huis in de Kruisveldstraat. © David Legreave

Pandschap Rivierenland legt na twee jaar mooie cijfers voor: "22 panden getransformeerd tot sociale huurwoningen"

Leegstaande en verwaarloosde panden omvormen tot sociale huurwoningen. Dat was de doelstelling van coöperatieve vennootschap Pandschap Rivierenland, die in 2022 van start ging. Het doel was 24 woningen te renoveren tegen 2024, maar intussen is er reeds een akkoord met 41 eigenaars.

Wannes Vansina 28-03-24, 15:19 Laatste update: 28-03-24, 15:21

Het Pandschap is een organisatie die op zoek gaat naar panden op de privémarkt die leegstaan of in slechte staat zijn. De panden worden gerenoveerd tot kwaliteitsvolle sociale huurwoningen en dan ter beschikking gesteld aan een woonmaatschappij om zo kwetsbare mensen te helpen. De eigenaar is zo verzekerd van zijn maandelijkse huuropbrengst en de opvolging van de woning.

CEDAN - Autodelen

In 2024 zetten we een aantal stappen om elektrische deelmobiliteit inclusiever te maken door een aantal drempels voor toegang tot de vloot weg te nemen. We gingen daarover in overleg met een aantal lokale besturen in het Rivierenland, ondersteund door Way To Go vzw. De realiteit is namelijk dat drempels verlagen voor Klimaan cvso niet ten koste kan gaan van hogere risico's. Zo is er steeds een waarborg (ovv 3 aandelen) nodig voor eventuele schadegevallen. In tegenstelling tot andere aanbieders levert deze "waarborg" bij Klimaan nog een financieel rendement op als jaarlijks dividend wanneer de coöperatie winst maakt.

Twee belangrijke maatregelen die genomen werden betreffen de spreiding van de instapkosten. Zo wordt het mogelijk om de drie vereiste coöperatieve aandelen (3 x €100) gespreid aan te kopen maar toch onmiddellijk te starten met het autodelen. Vrij snel na deze aanpassing tekende al een gebruiker hierop in, wat bewijst dat deze aanpassing een toegevoegde waarde heeft. We pasten ook de Coop-formule aan naar een maandelijks bedrag van €75 in plaats van driemaandelijks €225.

Verder werd ook de zogenaamde Klimaan "Snuffeldeal" uitgewerkt met lokale besturen. Hoewel niet exclusief voor mensen in vervoersarmoede, kan dit een belangrijke deuropener zijn. Met de Snuffeldeal kunnen inwoners drempelloos (zonder aankoop van aandelen) en gratis (cadeau €30 rijbudget) een elektrische deelwagen uitproberen gedurende een beperkte periode (max 3 maanden). Na de proefperiode kan men, indien gewenst, coöperant worden waardoor men het systeem kan blijven gebruiken zoals reguliere gebruikers. Dit resulteerde in verschillende overeenkomsten met lokale besturen in de loop van 2025.



Op 28 maart 2024 nam een ruime vertegenwoordiging van Klimaan cvso deel aan de Workshop Inclusief Autodelen van Autodelen.net in aanwezigheid van verschillende lokale besturen van het Rivierenland en intercommunale Igemo. De workshop werd georganiseerd in de kantoren van Klimaan cvso.



Samenwerking met GTB (Gespecialiseerd Team Bemiddeling)

Op 8 november 2024 werd een actieplan overeenkomst getekend met GTB vzw (<https://www.gtb.be>) na een kennismakingsgesprek en vervolgoverleg. GTB – het Gespecialiseerd Team Bemiddeling – helpt mensen met een beperking of gezondheidsprobleem om geschikt werk te vinden en te houden. Daarnaast ondersteunen ze ook ondernemers bij de aanwerving en (re)integratie van geschikte medewerkers. GTB werkt nauw samen met VDAB.

Het actieplan houdt een aantal stappen in om de eigen organisatie inclusiever te maken. Klimaan cvso engageerde zich om volgende 7 acties uit te voeren:

- Actie 1: infomoment/ startvergadering organiseren met extra aandacht voor werkplekleren, individueel maatwerk en tewerkstellingsmaatregelen.
- Actie 2: GTB -werkgeversdienstverlening als extra aanwervingskanaal
- Actie 3: onthaal en onboarding van nieuwe medewerkers met inzetten van peter/ meterschap en mentoren
- Actie 4: ondersteunen in het ontwikkelen van duidelijke functieomschrijvingen en opmaak van vormings- en opleidingsbeleid
- Actie 5: retentiebeleid: het invoeren van objectieve functionerings- en evaluatiegesprekken en exitgesprekken
- actie 6: ontwikkelen en implementeren van een beleid rond welzijn en re-integratie
- Actie 7: vacatures inhoudelijk aantrekkelijker maken voor kansengroepen. we bekijken de beste manier van publicatie en eventueel andere manieren van aanwerven. we geven informatie over jobcrafting en jobcarving.

Tijdens de sollicitatiegesprekken in de tweede helft van 2024 voor het aantrekken van een halftijdse administratief medewerker en een halftijdse projectmanager energiedelen, hadden we verschillende gesprekken met kandidaten die door GTB werden aangedragen. Voor Klimaan cvso was het een boeiende kennismaking met zowel kandidaten wiens sterktes elders liggen als overgekwalficeerde profielen. Na afloop van de gesprekken werd een uitgebreide feedback bezorgd aan GTB over elk van de kandidaten met advies over welke kansen er zijn om zich nog meer te profileren in volgende sollicitatiegesprekken. Dit werd zeer in dank afgenomen door GTB. Volgens bovenstaand actiepunt 7, hebben we het engagement om toekomstige vacatures aantrekkelijke te maken voor kansengroepen.




ACTIEPLAN

KLIMAAN CVSO

Werkgeversdienstverlener: Bart Laurens

Contactgegevens: bart.laurens@gtb.be en 0470 62 68 51

ACTIE 1: INFORMEER/ STARTVERGADERING ORGANISEREN BIJ KLIMAAN, DIT MET EXTRA AANDACHT VOOR WERKPLEKKELEN, INDIVIDUEEL MAATWERK EN TEWERKSTELLINGSMATREGELEN.

DOELSTELLINGEN

Klimaan informeren over verschillende vormen van werkplekieren. Aandacht besteden aan de tewerkstellingsmaatregelen. De mogelijkheden van inclusief jobdesign bekijken. Jullie willen ook andere doelgroepen bereiken en instroom vergroten. Graag informeren we jullie over de mogelijkheden van individueel maatwerk. We geven toelichting rond mogelijkheden van andere instroomkanalen. Informatie kan je vinden op: www.vlaanderen.be/doelgroepverminderingen en www.vlaanderen.be/individueel-maatwerk

WIE

GTB-werkgeversdienstverlener Bart Laurens.

WIE

We plannen dit na de ondertekening van de samenwerking.

TIJDELIJKE

Klimaan wil ook op inzien met ondersteuningsraad inzetten en de vacatures individueel maken. We bekijken samen voor alternatieve manieren door bij jobposting en jobaanvraag toe te passen op de bestaande functieprofielen. Op die manier kunnen deze taken mogelijk gedaan worden door mensen vanuit kansengroepen of mensen met opvoedingsproblemen. Dit kan een nieuwe doelgroep te kunnen aanspreken bij het zoeken naar kandidaten kunnen we samen inzien op potentiële drempels. We houden hierbij rekening met het getal van het eigen personeel in de afdelingen van hun functie. We willen bekennen dat ook kansengroepen weten dat werken voor klimaan aantrekkelijk is.

WIE

GTB-werkgeversdienstverlener Bart Laurens is het vaak gesprekspunt.

TIJDELIJKE

We plannen een overleg en brainstorm.

DATUM + HANDTEKENING + NAAM + ORGANISATIE

[Handwritten signature]

Bart Laurens

1408 Bart Laurens

Klimaan CVSO

DATUM + HANDTEKENING + NAAM GTB-WERKGEVERSDIENSTVERLENER

[Handwritten signature]

Bart Laurens

8-7-2024

BART LAURENS

Klimaan cvso wil in 2024 en volgende jaren de engagementen op de bovenstaande eerste en laatste pagina van de overeenkomst met GTB - en alle pagina's ertussen - waarmaken.

Onzichtbaar werk

Achter de schermen is in 2024 ook heel wat "onzichtbaar" werk gebeurd door werknemers en bestuurders. Dit zijn inspanningen die zich pas op termijn vertalen in concrete projecten. Moeilijke hordes nemen (bv. energiedelen mogelijk maken en de waarborggarantie voor autodelen) is een kwestie van vele gesprekken met stakeholders om de juiste modellen te vinden en dezelfde nagel op de kop blijven slaan.